

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ОАО "Шахта "Заречная"¹

В.П. ЗУБАРЕВ

Горный инженер

ОАО "Шахта "Заречная"

В.Г. ХАРИТОНОВ

Горный инженер

ОАО "Шахта "Заречная"

А.В. РЕМЕЗОВ

Д-р техн. наук

Филиал "Ленинскуголь"

ОАО "УК "Кузбассуголь"

В последнее время можно слышать нарекания от некоторых средств массовой информации и отдельных специалистов отрасли о негативных последствиях проводимой реструктуризации в угольной промышленности. Безусловно, как в любом новом деле, невозможно заранее предусмотреть все аспекты, которые впоследствии не вызывали бы отрицательных эмоций. Многие горные инженеры согласятся с тем, что реструктуризация угольной отрасли необходима, что ряд шахт, опасных по производству, необходимо было закрывать.

Шахта - это сложный технический организм, ее "жизнь" определена первоначальными техническими решениями, заложенными при создании, и, когда эти решения по ее функционированию нечеткие или исчерпали себя, то она должна быть ликвидирована, чтобы не приносить вред обществу.

Предлагаем в данной статье рассмотреть положительные результаты проводимой реструктуризации в рамках технической monoструктуры шахт филиала "Ленинскуголь" на примере ОАО "Шахта "Заречная", прошедшего полную реструктуризацию, в результате которой из опытного участка по совершенствованию технологии гидротранспорта угля из шахты на поверхность превратилось в высокопроизводительную производственную единицу по добыче угля, используя современные технологии и технику.

Показатели работы ОАО "Шахта "Заречная" за 1997 - 2000 гг.

Показатели	1997 г.	1998 г.	1999 г.	2000 г.
Добыча угля, тыс. т	106,6	562,5	1 150,4	1940
Проведение горных выработок, км	2,26	4,32	7,95	13,2
Среднесуточная нагрузка на очистной забой, т	839	1 758	1 973	3 100
Среднемесячная производительность труда рабочего по добыче, т	56,2	95,0	136,2	174,7
Прибыль (-убытки) отчетного периода, тыс. руб.	787	-5 645	-14 106	25 000
Среднесписочная численность ППП, чел.	189	555	836	1 092
Среднемесячная зарплата рабочего по добыче, руб.	1 365,4	2 189,0	3 070,8	4 611
Среднедействующее количество очистных забоев	0,3	0,9	1,5	1,6

¹ В подготовке материалов статьи принимали участие горные инженеры С.Н. Скопинцев, В.И. Блинков

В таблице и на рис. 1, 2 отражена техническая эволюция созданного предприятия.



Рис. 1. Динамика технико-экономических показателей работы ОАО "Шахта "Заречная" за 1997 - 2000 гг.

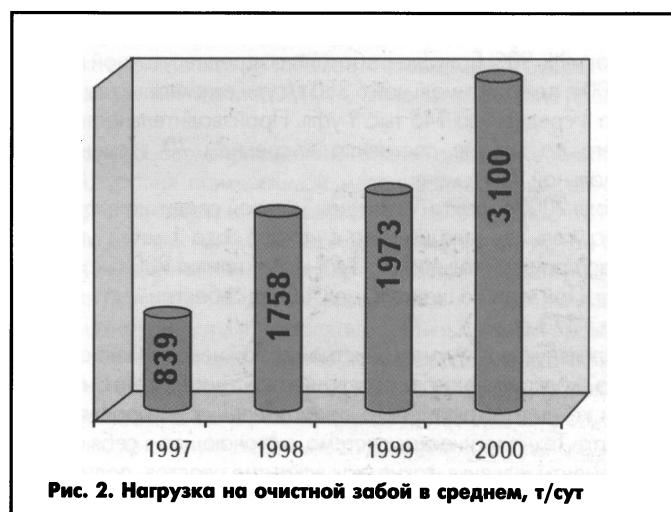


Рис. 2. Нагружение очистной забой в среднем, т/сут

Высокие результаты работы шахты были достигнуты за счет четкой организации труда и жесткой структуры управления производством. На рис. 3 представлена блок-схема структуры управления производством шахты.

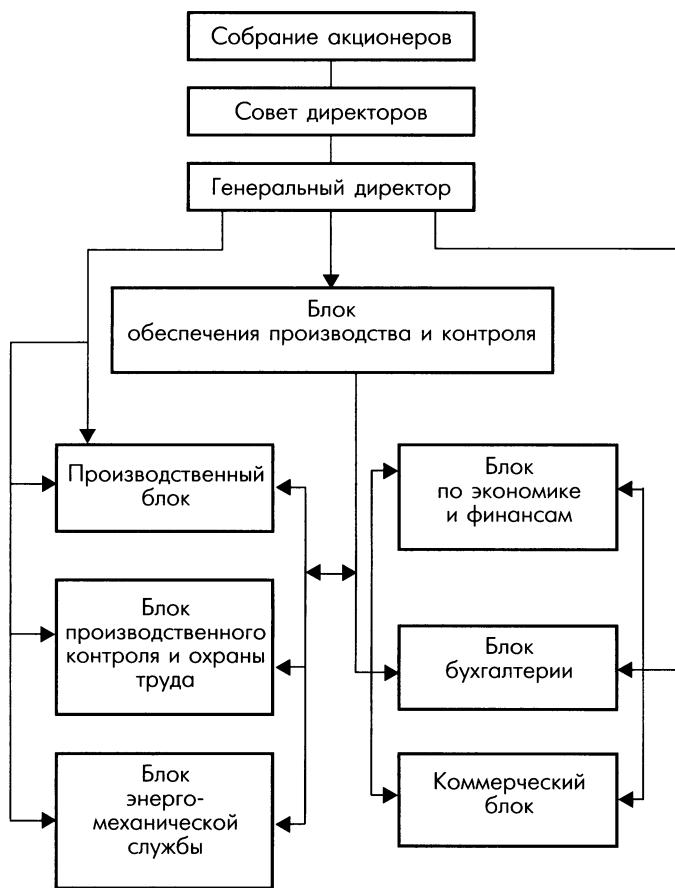


Рис. 3. Блок-схема структуры управления производством ОАО "Шахта "Заречная"

Четкая организация труда, применение отечественного высокопроизводительного механизированного комплекса 2КМ-138/2 (Юргинского машзавода), с использованием очистного комбайна МВ-12-2 (чешского производства) и других технических решений, позволило очистной бригаде С.С. Критонова за 10,5 мес. 2000 г. (к 16 ноября) добыть 1,5 млн т угля, при этом бригаде пришлось отработать лаву № 901, доработать лаву № 904 и отработать часть лавы № 905. Бригада работала со среднесуточной нагрузкой 4 800 т, при максимальной 6 350 т/сут и ежемесячно выдавала на-гора в среднем по 145 тыс. т угля. Производительность труда рабочего по добыче составила в среднем 70 т/смену, при максимальной 95 т/смену.

20 июля 2000 г. шахта "Заречная" первой среди шахт филиала "Ленинскуголь" выдала на-гора с начала года 1 млн т угля, а в целом за прошлый год добыто 1,94 млн т, или на 900 тыс. т выше задания. При этом на шахте самая низкая себестоимость добычи 1 т угля - 173 руб.

Интенсивную нагрузку на очистной забой невозможно обеспечить без своевременного воссоздания очистного фронта и четкой работы каждого структурного подразделения и управляющего аппарата. Технологическая система, включающая в себя отдельные элементы и звенья, такие, как вскрытие пластов, подготовка, выемка запасов и реализация угля потребителям (своевременные

отгрузка и расчет с ними), есть живой сложный механизм, зависящий от работы каждого отдельного подразделения, во главе управления которым стоят директор и главный инженер шахты.

Если в 1999 г. на шахте было проведено около 8 км горных выработок, при этом 90,3% из них было закреплено анкерами, то за 2000 г. проведено 13,2 км выработок, из них 91,2% с анкерным креплением.

Четкое целенаправленное подчинение работы двух подразделений (по воссозданию очистного фронта и добыче угля) одной цели - получению наивысшей эффективности труда, выраженной в конечном счете в материальном благополучии всех участвующих в этом, также позволило получить наилучшие результаты. Сосредоточение управления этими основными процессами (подразделениями) на уровне одного руководителя в лице главного инженера шахты позволило жестко отслеживать и эффективно управлять данными процессами. На рис. 4 представлена блок-схема управления производством главного инженера шахты.

В 1999 г. в воссоздании очистного фронта участвовало четыре проходческие бригады, а в 2000 г. - уже семь, в конце года добавились еще три бригады А.Н. Вебера, А.Н. Точенова и А.В. Коробейникова. За 1999 - 2000 гг. проходчиками шахты было проведено соответственно: бригадой В.И. Антонова - 1,9 и 3,8 км; бригадой А.Е. Люкина - 2,8 и 3,8 км; бригадой Е.В. Соловьева - 1,6 и 2,8 км; бригадой А.А. Павлюченко - 1,3 и 1,8 км. Четкая

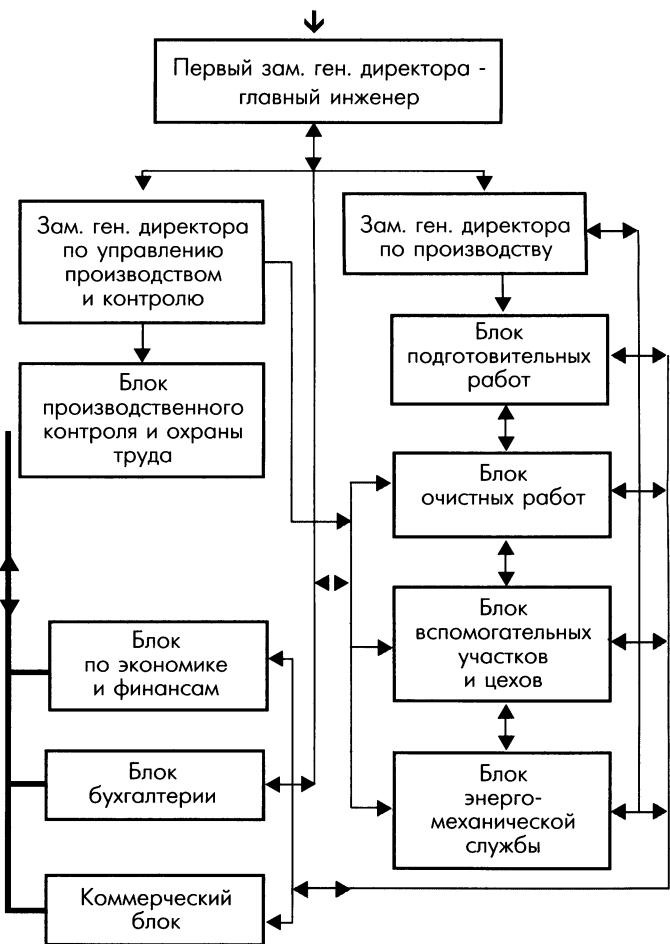


Рис. 4. Блок-схема управления производством главного инженера шахты

организация труда, слаженное взаимодействие с другими структурными подразделениями, а также своевременное обеспечение материалами и оборудованием основных проходческих бригад позволяли им резко увеличить объемы проходки.

Увеличение количества проходческих бригад и объемов проходки было вызвано, во-первых, сокращением сроков подготовки восточного крыла пласта "Полысаевский-1" (прирезанные запасы от шахты "Октябрьская"), так как в западном крыле на 01.01.2000 оставалось 3,5 млн т запасов, а во-вторых, необходимостью обеспечения в дальнейшем попеременной работы лав последовательно в обоих крыльях шахтного поля с целью уменьшения потерь запасов угля в междуречевых целиках и обеспечения должного качества поддержания проводимых выработок, а также в связи с подготовкой запасов на вышележащем пласте "Полысаевский-2". Успешную работу проходчиков в основном определяет четкое снабжение материалами и оборудованием, что достигается за счет четкой работы вспомогательных цехов и служб.

В 2000 г. по объемам добычи угля и проведения горных выработок шахта "Заречная" была на втором месте среди шахт филиала "Ленинскомуголь", ее опередила только шахта им. Кирова (рис. 5, 6).

Перед коллективом ОАО "Шахта "Заречная" стоят важные задачи по обеспечению успешной работы в дальнейшем.

1. В связи с тем, что в дальнейшем в работе будет находиться в основном один очистной забой, актуальным является вопрос повышения его нагрузки. Этого можно достичь как путем увеличения длины лавы (увеличения запасов в выемочном столбе, снижения затрат на операциях на концевых участках лавы и количества перемонтажей), так и за счет замены лавного оборудования на более производительное. В лаве № 908 для повышения ее нагрузки планируется заменить забойный конвейер (производства АО "Юрмаш") шириной 740 мм на конвейер (английского производства) шириной 840 мм с боковой разгрузкой. На конвейерном штреке предусматривается установить перегрузочное устройство типа "Матильда".

2. После отработки пласта "Полысаевский-1" с зольностью 13,8% вводится в работу пласт "Полысаевский-2" с зольностью

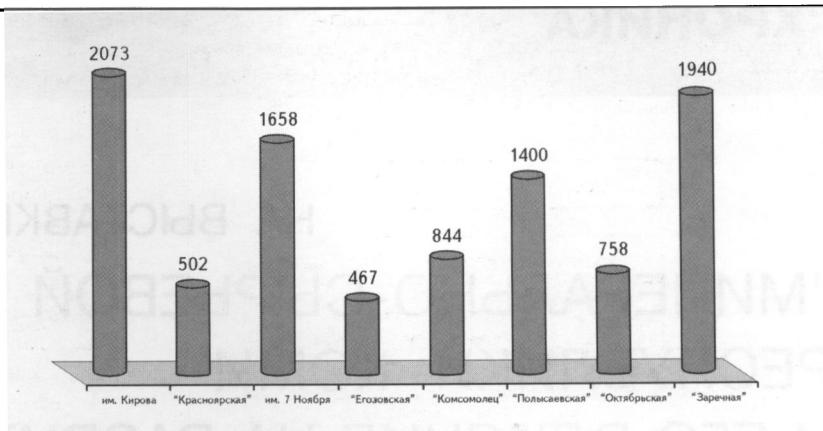


Рис. 5. Добыча угля на шахтах филиала "Ленинскомуголь" за 2000 г., тыс. т

29,7%; для успешной реализации угля с этого пласта на шахте необходимо построить установку для обогащения этого угля. В настоящее время вопрос закупки обогатительной установки прорабатывается с одной из зарубежных фирм.

3. Для улучшения экологической обстановки в пределах санитарной зоны шахты запланирован вынос из этой зоны отстойников шахтных вод. При строительстве новых отстойников предусматривается использовать современную технологию обеззараживания сбрасываемой очищенной воды.

4. Шахте необходимо улучшить санитарно-бытовые условия работающего персонала за счет реконструкции административно-бытового комбината, строительства и реконструкции новых помещений моеч, раздевалок, ламповой и т.д.

Таким образом, успешное решение задач по увеличению объемов добычи угля и его реализации по доступным ценам позволит шахте успешно решать как производственные, экологические, так и социальные вопросы.

Стабильную работу шахты характеризует коэффициент ритмичности, который является весьма высоким и составляет 0,972. Высоким является и коэффициент ритмичности поставки угля потребителям, он равен 0,933. Среднемесячная производительность труда рабочего по добыче за 2000 г. составила 174,7 т - самая высокая среди шахт Ленинского рудника. Наивысшая производительность труда рабочего по добыче - 242,8 т была достигнута в январе. Успешно решая производственные и социальные задачи, шахта наиболее успешно среди других шахт

Ленинского рудника решает свои обязательства и перед государством: за 11 мес. 2000 г. платежи по налогам всех уровней составили 87,4 млн руб., или 90,1% от начисленных. В то же время шахта не забывает своевременно рассчитываться со своими партнерами, т.е. вспомогательными предприятиями.

Таким образом, проведенный анализ статистических показателей, уровня применяемой механизации работ, структуры управления предприятием позволяет сделать вывод, что проведенная реструктуризация горного хозяйства, структуры управления предприятием позволила шахте при средней численности трудящихся немногим больше тысячи человек добиться стабильной работы предприятия, достичь высокой производительности труда, снизить себестоимость, получить стабильную эффективную экономику. Это, в свою очередь, позволит и в дальнейшем успешно решать производственные вопросы, обеспечить социальную стабильность, достичь нормального уровня жизни трудящихся и выполнять свои обязанности перед государством.

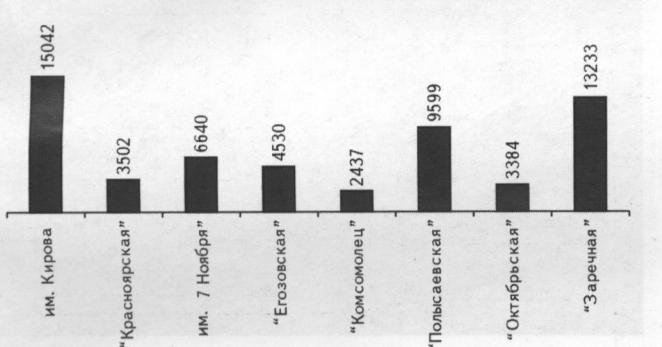


Рис. 6. Объемы проведения подготовительных выработок на шахтах филиала "Ленинскомуголь" за 2000 г., м