

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

Кафедра производственного менеджмента

Составитель
Е. Е. Кульпина

ОРГАНИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Методические материалы

Рекомендовано учебно-методической комиссией направлению
подготовки 27.03.05 Инноватика в качестве электронного издания
для использования в образовательном процессе

Кемерово 2018

Рецензенты

Муромцева А. К. – кандидат экономических наук, доцент кафедры производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

Третьякова И. Н. – кандидат экономических наук, доцент кафедры производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

Кульпина Евдокия Евгеньевна

Организация инновационной деятельности [Электронный ресурс]: методические материалы для обучающихся направления подготовки 27.03.05 Инноватика очной формы обучения / сост. Е.Е. Кульпина; КузГТУ. – Электрон. издан. – Кемерово, 2018.

Приведен теоретический и практический материал, необходимый для успешного изучения дисциплины.

Назначение издания – помощь обучающимся в получении знаний в области управления рисками при управлении инновационными проектами и бизнес-процессами.

© КузГТУ, 2018

© Кульпина Е. Е.,
составление, 2018

ПРЕДИСЛОВИЕ

Целью освоения дисциплины «Организация инновационной деятельности» является приобретение обучающимися знаний теории и практики в области организации инновационной деятельности сформировать целостное представление об основных принципах и механизмах организации инновационной деятельности, способствовать развитию у обучающихся мышления инновационного типа, необходимого для восприятия и организации информационных потоков, а также для принятия управленческих решений.

Задачи курса:

- сформировать у обучающихся систематизированное понятие о сущности, роли, основных элементах и стадиях инновационной деятельности;
- дать наглядное представление о формах организации инновационной деятельности предприятия (организации) на примерах мирового и отечественного опыта;
- раскрыть содержание механизма управления инновационными процессами;
- создать основу для самостоятельного изучения и владения механизмами управления инновационными процессами.

1. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Содержание дисциплины в соответствии с учебным планом

В соответствии с учебным планом изучение дисциплины «Управление рисками» предусматривает проведение лекционных, практических занятий, самостоятельной работы обучающихся очной формы обучения.

Проработка лекционного материала и самостоятельная работа будет заключаться в углубленном изучении следующих вопросов по темам дисциплины

1.2. Содержание тем лекционных занятий

Раздел 1. Теоретические аспекты организации инновационной деятельности

В данном разделе рассматриваются теоретические основы организации инновационной деятельности

Тема 1.1 Организационно-экономическая сущность инновационной деятельности

Сущность понятий инновация и инновационная деятельность. Инновации как экономическая категория. Цели, задачи и содержание инновационной дея-

тельности. Экологические, территориальные и отраслевые аспекты инновационной деятельности. Инновационная активность предприятий, как фактор конкурентоспособности

Тема 1.2. Организация инновационной деятельности в России

Нормативно-правовые аспекты, регулирующие инновационную деятельность. Организационно-экономические механизмы инновационной политики. Государственное управление научно-исследовательскими организациями. Интеграция технических наук, образования и производства.

Тема 1.3. Организация инновационной деятельности в зарубежных странах

Инновационно-технологическое развитие в зарубежных странах. Организация инновационной деятельности в развитых странах. Использование рыночных механизмов управления инновациями за рубежом. Результаты и проблемы инновационного развития зарубежных стран.

Тема 1.4. Информационное обеспечение инновационной деятельности

Понятие научно-технической информации. Отраслевые органы научно-технической информации. Научно-техническая пропаганда и реклама инновационных достижений.

Тема 1.5. Охрана и использование интеллектуальной собственности

Закрепление прав на объекты интеллектуальной собственности. Патентные исследования в инновационной деятельности. Охрана результатов в инновационной деятельности. Использование объектов интеллектуальной собственности.

Раздел 2. Организационные формы управления инновационной деятельностью

Понятие и виды инновационных организаций. Классификация инновационных организаций. Роль малых инновационных организаций в инновационном развитии экономики страны. Взаимодействие крупных и малых форм инновационного бизнеса.

Тема 2.1 Организационные структуры и субъекты управления инновационной деятельностью

Организационные формы инновационной инфраструктуры. Становление и развитие технопарковых структур. Сравнительная характеристика инкубаторов, технопарков, технополисов, особенности их развития в отдельных странах. Российский опыт развития технопарковых структур. Роль инноваций в деятельности современного предприятия. Объект и субъекты управления инновационной деятельностью. Функции инновационного менеджмента. Методы управления инновационной деятельностью. Сущность, цели, задачи инновационной политики предприятия. Выбор инновационной стратегии. Особенности

стратегий эксплерентов, виолентов, пациентов и коммутантов. Методы рациональной организации инновационных процессов на предприятии. Организационные формы реализации инновационной политики фирмы. Функциональный, тематический и смешанный виды организационных структур инновационной деятельности.

Тема 2.2 Организация внедрения результатов научных исследований

Коммерциализация результатов инновационной деятельности. Традиционные формы деловых связей науки, образования и производств. Современные формы взаимодействия научно-образовательных и производственных организаций. Региональный опыт разработки и внедрения инновационных достижений.

Тема 2.3 Развитие предпринимательства в инновационной сфере

Крупные интегрированные формы предпринимательства в инновационной сфере. Малые формы предпринимательства в инновационной сфере. Венчурный инновационный бизнес. Опыт развития предпринимательства в инновационной сфере.

Тема 2.4 Бизнес-планирование

как инструмент инновационной деятельности

Содержание бизнес-плана. Описание инновационной идеи проект. Методика расчета показателей бизнес-плана.

Тема 2.5 Анализ экономической эффективности бизнес-планов

Прогнозирование экономической эффективности инновационных проектов. Статические методы прогнозирования эффективности инновационных проектов. Динамические (дисконтированные) методы оценки эффективности инновационных проектов. Управленческий учет, контроль и анализ как процессы инновационной деятельности.

Раздел 3. Финансовые и кадровые аспекты инновационной деятельности

Анализируются основные подходы к финансовым и кадровым аспектам инновационной деятельности. Рассматривается комплексная оценка эффективности инновационной деятельности предприятия. Методы поиска и отбора инновационных идей. Экспертиза инновационных проектов. Методы прогнозирования экономических показателей инноваций на ранних стадиях проектирования. Оценка эффективности инновационных проектов. Рентабельность инновационного портфеля.

Тема 3.1 Источники финансового и материально-технического обеспечения инновационной деятельности

Бюджетное и внебюджетное финансирование инновационной деятельности. Формы материально-технического обеспечения предприятия.

Тема 3.2 Экономические механизмы самофинансирования инновационной деятельности предприятия

Накопление финансовых средств за счет маркетинговой деятельности предприятия. Совершенствование внутривозрастных отношений как фактор формирования собственных инвестиционных ресурсов предприятия. Влияние диверсификации на эффективность деятельности предприятия. Роль кооперационно-интеграционных процессов в ускорении инновационного развития предприятия.

Тема 3.3 Ценообразование на продукцию инновационной деятельности

Традиционные методы ценообразования на научную продукцию. Рыночные методы ценообразования на объекты интеллектуальной собственности. Опыт ценообразования на инновационную продукцию. Формирование и функционирование конкурентных рынков наукоемкой и высокотехнологичной продукции.

Тема 3.4 Налогообложение, страхование и стимулирование организаций инновационной сферы

Структура и масштабы налоговых обязательств научных и образовательных организаций. Инновационные риски и способы их страхования. Специальные формы экономического стимулирования инновационной деятельности.

Тема 3.5 Кадровое обеспечение инновационной деятельности

Мотивация закрепления квалифицированных кадров массовых профессий. Подготовка, закрепление и мотивация специалистов и руководителей среднего и высшего звена управления.

1.3. Содержание практических занятий

При подготовке к практическим занятиям обучающиеся самостоятельно изучают основную и дополнительную литературу, готовят конспекты по темам, предложенным преподавателем.

На практических занятиях преподаватель осуществляет контроль подготовки качества знаний обучающегося, используя опрос, обсуждение вопросов по темам изучаемой дисциплины.

Темы для самостоятельного изучения представлены в параграфе 1.2.

По результатам изучения тем текущий контроль осуществляется посредством проведения опроса, в ходе которых обучающиеся письменно отвечают на

поставленные вопросы. Примерный перечень вопросов представлен в содержании практических занятий.

Занятие №1

Организационно-экономическая сущность инновационной деятельности

Цель занятия: систематизировать знания в области изучения понятий инноваций. Цели, задачи и содержание инновационной деятельности. Экологические, территориальные и отраслевые аспекты инновационной деятельности. Инновационная активность предприятий, как фактор конкурентоспособности

Вопросы для обсуждения:

1. Дайте понятие инновации
2. Основные понятия и сущность инновационной деятельности
3. Экологические, территориальные и отраслевые аспекты инновационной деятельности

Занятие №2

Организация инновационной деятельности в России

Цель занятия: изучить теоретические основы организационно-экономических механизмов инновационной политики. Рассмотреть основные нормативно-правовые аспекты, регулирующие инновационную деятельность.

Вопросы для обсуждения:

1. Нормативно-правовые аспекты, регулирующие инновационную деятельность.
2. Организация инновационной деятельности в России
3. Государственное управление научно-исследовательскими организациями

Занятие №3

Организация инновационной деятельности в зарубежных странах

Цель занятия: научиться видеть особенности инновационно-технологическое развитие в зарубежных странах. Рассмотреть организацию инновационной деятельности в развитых странах. Рассмотреть опыт использования рыночных механизмов управления инновациями за рубежом. Познакомиться с результатами и проблемами инновационного развития зарубежных стран.

Вопросы для обсуждения:

1. Основные особенности инновационно-технологическое развитие в зарубежных странах
2. Организация инновационной деятельности в зарубежных странах
3. Основные механизмы управления инновациями за рубежом

Занятие №4

Информационное обеспечение инновационной деятельности

Цель занятия: научиться определять научно-техническую информацию. Познакомиться с работой отраслевых органов научно-технической информации. Познакомиться с научно-технической пропагандой и рекламой инновационных достижений

Вопросы для обсуждения:

1. Информационное обеспечение инновационной деятельности
2. Научно-техническая пропаганда инновационных достижений
3. Реклама инновационных достижений
4. Понятие научно-технической информации

Занятие №5

Охрана и использование интеллектуальной собственности

Цель занятия: изучить теоретические и практические аспекты закрепление прав на объекты интеллектуальной собственности. Познакомиться с патентными исследованиями в инновационной деятельности. Изучить теоретические аспекты охраны результатов в инновационной деятельности. Познакомиться с опытом использования объектов интеллектуальной собственности.

Вопрос для обсуждения:

1. Закрепление прав на объекты интеллектуальной собственности
2. Патентные исследования в инновационной деятельности.
3. Охрана результатов в инновационной деятельности.
4. Использование объектов интеллектуальной собственности.

Занятие №6

Организационные структуры

и субъекты управления инновационной деятельностью

Цель занятия: изучить становление и развитие технопарковых структур. Познакомиться с работой инкубаторов, технопарков, технополисов, особенностями их развития в отдельных странах. Рассмотреть российский опыт развития технопарковых структур.

Вопросы для обсуждения:

1. Становление и развитие технопарковых структур
2. Организационные структуры управления инновационной деятельностью
3. Субъекты управления инновационной деятельностью.

Занятие №7

Организация внедрения результатов научных исследований

Цель занятия: изучить теоретические аспекты коммерциализации результатов инновационной деятельности. Изучить традиционные формы деловых связей науки, образования и производств. Познакомиться с современными формами взаимодействия научно-образовательных и производственных организаций. Изучить региональный опыт разработки и внедрения инновационных

достижений

Вопросы для обсуждения:

1. Коммерциализация результатов инновационной деятельности.
2. Традиционные формы деловых связей науки, образования и производств.
3. Современные формы взаимодействия научно-образовательных и производственных организаций.
4. Региональный опыт разработки и внедрения инновационных достижений

Занятие №8

Развитие предпринимательства в инновационной сфере

Цель занятия: изучить теоретические аспекты крупных интегрированных форм предпринимательства в инновационной сфере, рассмотреть малые формы предпринимательства в инновационной сфере и венчурный инновационный бизнес. Познакомиться с использованием опыта развития предпринимательства в инновационной сфере.

Вопросы для обсуждения:

1. Крупные интегрированные формы предпринимательства в инновационной сфере.
2. Малые формы предпринимательства в инновационной сфере.
3. Венчурный инновационный бизнес.
4. Опыт развития предпринимательства в инновационной сфере.
5. Развитие предпринимательства в инновационной сфере

Занятие №9

Бизнес-планирование как инструмент инновационной деятельности

Цель занятия: изучить теоретические аспекты в области бизнес-планирования. Познакомиться с содержанием бизнес-плана и его составлением. Получить навыки описания инновационной идеи проекта. Освоить применение методического инструментария в области расчета показателей бизнес-плана.

Вопросы для обсуждения:

1. Содержание бизнес-плана.
2. Описание инновационной идеи проект.
3. Методика расчета показателей бизнес-плана

Занятие №10

Анализ экономической эффективности бизнес-планов

Цель занятия: изучить теоретические аспекты по вопросам прогнозирования экономической эффективности инновационных проектов. Рассмотреть статические методы прогнозирования эффективности инновационных проектов. Познакомиться с динамическими (дисконтированными) методами оценки

эффективности инновационных проектов. Получить навыки управленческого учета, контроля и анализа как процесса инновационной деятельности.

Вопросы для обсуждения:

1. Прогнозирование экономической эффективности инновационных проектов.
2. Статические методы прогнозирования эффективности инновационных проектов.
3. Динамические (дисконтированные) методы оценки эффективности инновационных проектов.
4. Управленческий учет, контроль и анализ как процессы инновационной деятельности.
5. Анализ экономической эффективности бизнес-планов

Занятие №11

Источники финансового и материально-технического обеспечения инновационной деятельности

Цель занятия: изучить теоретические аспекты бюджетного и внебюджетного финансирования инновационной деятельности, а так же формы материально-технического обеспечения предприятия.

Вопросы для обсуждения:

1. Бюджетное и внебюджетное финансирование инновационной деятельности.
2. Формы материально-технического обеспечения предприятия.

Занятие №12

Экономические механизмы самофинансирования инновационной деятельности предприятия

Цель занятия: изучить теоретические аспекты накопления финансовых средств за счет маркетинговой деятельности предприятия. Изучить теоретические аспекты совершенствования внутрихозяйственных отношений как фактор формирования собственных инвестиционных ресурсов предприятия. Рассмотреть влияние диверсификации на эффективность деятельности предприятия. Познакомиться с ролью кооперационно-интеграционных процессов в ускорении инновационного развития предприятия.

Вопросы для обсуждения:

1. Накопление финансовых средств за счет маркетинговой деятельности предприятия.
2. Совершенствование внутрихозяйственных отношений как фактор формирования собственных инвестиционных ресурсов предприятия.
3. Влияние диверсификации на эффективность деятельности предприятия.
4. Роль кооперационно-интеграционных процессов в ускорении инновационного развития предприятия.

Занятие №13

Ценообразование на продукцию инновационной деятельности

Цель занятия: изучить теоретические аспекты традиционных методов ценообразования на научную продукцию. Получить навыки расчетов рыночных методов ценообразования на объекты интеллектуальной собственности. Рассмотреть опыт ценообразования на инновационную продукцию. Познакомиться с формированием и функционированием конкурентных рынков наукоемкой и высокотехнологичной продукции.

Вопросы для обсуждения:

1. Традиционные методы ценообразования на научную продукцию.
2. Рыночные методы ценообразования на объекты интеллектуальной собственности.
3. Опыт ценообразования на инновационную продукцию.
4. Формирование и функционирование конкурентных рынков наукоемкой и высокотехнологичной продукции.

Занятие №14

Налогообложение, страхование и стимулирование организаций инновационной сферы

Цель занятия: изучить теоретические аспекты структура и масштабов налоговых обязательств научных и образовательных организаций. Получить навыки расчетов инновационных рисков и способов их страхования. Рассмотреть специальные формы экономического стимулирования инновационной деятельности.

Вопросы для обсуждения:

1. Структура и масштабы налоговых обязательств научных и образовательных организаций.
2. Инновационные риски и способы их страхования.
3. Специальные формы экономического стимулирования инновационной деятельности.

Занятие №15

Кадровое обеспечение инновационной деятельности

Цель занятия: изучить теоретические аспекты мотивации закрепления квалифицированных кадров массовых профессий. Рассмотреть подготовку, закрепление и мотивация специалистов и руководителей среднего и высшего звена управления. Подвести итоги за семестр.

Вопросы для обсуждения:

1. Мотивация закрепления на селе квалифицированных кадров массовых профессий.
2. Подготовка, закрепление и мотивация специалистов и руководителей среднего и высшего звена управления.

На данном занятии осуществляется подведение итогов за семестр.

1.4. Содержание самостоятельной работы

Цель самостоятельной работы обучающихся – получить новые знания по дисциплине «Организация инновационной деятельности».

Задачи самостоятельной работы обучающихся:

1) изучение и систематизация теоретического материала по вопросу применения экономико-математических методов при обосновании управленческих решений при организации инновационной деятельности;

2) получение дополнительных знаний в области организации инновационной деятельности;

3) освоение обучающимися правильного применения методического инструментария в области организации инновационной деятельности и разработки мероприятий по внедрению в практику программ совершенствования инноваций;

4) Формами контроля самостоятельной работы обучающихся являются:

– текущий контроль – оценка уровня подготовки обучающегося в процессе проведения преподавателем практических занятий путем опроса по лекционному материалу и дополнительной литературе; для выставления контрольных точек в рейтинговой системе обучающихся – контроль выполнения самостоятельной работы в опроса;

2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРИ ТЕКУЩЕМ КОНТРОЛЕ

СПЕЦИФИКАЦИЯ

Опроса по дисциплине «Организация инновационной деятельности» для обучающихся по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика

1. Цель контролирующего мероприятия. Оценка способности обучающегося к самостоятельной работе с источниками данных по заданной теме, дополнительной литературой и конспектами лекций.

2. Система оценивания опроса

Оценка опроса	Требования к знаниям
«зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется обучающемуся, если он последовательно, четко и логически стройно излагает материал по теме дисциплины
«не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, если в ответе вопрос раскрыт не полностью

В процессе подготовки к опросу обучающийся может использовать источники информации, рекомендуемые преподавателем, а также использовать самостоятельно подобранные источники.

3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

СПЕЦИФИКАЦИЯ

промежуточного контроля по дисциплине «Организация инновационной деятельности» для обучающихся направления подготовки 27.03.05 Инноватика

Вопросы к зачету

1. Основные понятия и сущность инновационной деятельности
 2. Организация инновационной деятельности в России
 3. Организация инновационной деятельности в зарубежных странах
 4. Информационное обеспечение инновационной деятельности
 5. Охрана и использование интеллектуальной собственности
 6. Организационные структуры управления инновационной деятельностью
 7. Субъекты управления инновационной деятельностью
 8. Организация внедрения результатов научных исследований
 9. Развитие предпринимательства в инновационной сфере
 10. Бизнес-планирование как инструмент инновационной деятельности
 11. Анализ экономической эффективности бизнес-планов
 12. Источники финансового обеспечения инновационной деятельности
 13. Источники материально-технического обеспечения инновационной деятельности
 14. Экономические механизмы самофинансирования инновационной деятельности предприятия
 15. Ценообразование на продукцию инновационной деятельности
 16. Налогообложение организаций инновационной сферы
 17. Страхование организаций инновационной сферы
 18. Стимулирование организаций инновационной сферы
 19. Кадровое обеспечение инновационной деятельности
- Основные понятия и сущность инновационной деятельности
2. Организация инновационной деятельности в России
 3. Организация инновационной деятельности в зарубежных странах
 4. Информационное обеспечение инновационной деятельности
 5. Охрана и использование интеллектуальной собственности
 6. Организационные структуры управления инновационной деятельностью
 7. Субъекты управления инновационной деятельностью
 8. Организация внедрения результатов научных исследований
 9. Развитие предпринимательства в инновационной сфере
 10. Бизнес-планирование как инструмент инновационной деятельности
 11. Анализ экономической эффективности бизнес-планов
 12. Источники финансового обеспечения инновационной деятельности

13. Источники материально-технического обеспечения инновационной деятельности
14. Экономические механизмы самофинансирования инновационной деятельности предприятия
15. Ценообразование на продукцию инновационной деятельности
16. Налогообложение организаций инновационной сферы
17. Страхование организаций инновационной сферы
18. Стимулирование организаций инновационной сферы