Министерство науки и высшего образования
Российской федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т. Ф. Горбачева»

Кафедра строительного производства и экспертизы недвижимости

Составитель
Н. В. Гилязидинова

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ

Методические материалы

Рекомендовано учебно-методической комиссией
направления подготовки 08.03.01 Строительство
в качестве электронного издания
для использования в образовательном процессе

Кемерово 2019

Рецензенты

Белова Е. М. – доцент кафедры строительного производства и экспертизы недвижимости

Покатилов А. В. – кандидат технических наук, председатель учебно-методической комиссии направления подготовки 08.03.01 Строительство

Гилязидинова Наталья Владимировна

Управление проектом: методические материалы [Электронный ресурс] для обучающихся направления подготовки 08.03.01 Строительство / сост. Н. В. Гилязидинова; КузГТУ. – Кемерово, 2019.

В методических материалах приводится перечень тем и их содержание для изучения теоретических вопросов со ссылкой на источники информации, а также перечень вопросов для проверки знаний дисциплины, список литературы.

© КузГТУ, 2019
© Гилязидинова Н. В.,
составление, 2019

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Освоение дисциплины предполагает введение в проблематику управления проектами и изучение методологии управления проектами, ознакомление студентов с инструментами и методами управления проектами на всех этапах жизненного цикла проекта, начиная с инициализации проекта, планирования его работ, организации их использования и контроля и кончая завершением. Соответственно студентам предстоит как теоретическое освоение знаний в области управления проектами, приобретение систематических знаний о закономерностях, правилах и процедурах в изучаемой области; так и изучение научных подходов и методов, используемых для повышения качества и эффективности в практической проектной деятельности.

1.1. Цели преподаваемой дисциплины предназначены для подготовки студентов знаний:

– работать в коллективе, осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения;

– разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных подразделений, вести анализ затрат и результатов производственной деятельности, составление технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам

1.2. Задачи изучения дисциплины:

– знать систему нормативных, информационных и исходных данных для проектирования зданий и сооружений в объеме проектной и рабочей документации;

– знать основные правила составления технической документации, а также установленной отчетности по утвержденным формам;

– разрабатывать оперативные планы работы первичных производственных подразделений.

На практических занятиях студент должен закрепить знания, изученные на лекциях.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 1

Разработка организационной структуры проекта.

Выполнение процедуры разработки структуры проекта.

План действий менеджера проекта: планирование, организация и постановка контроля проекта.

Принятие решения о запуске проекта.

Разработка матрицы ответственности проекта

Цель занятий: научить студента рационально планировать и контролировать процедуры разработки структуры проекта

В результате изучения материала студент должен знать:

1).функции менеджера проекта;

2) организационную структуру проекта;

3) процедуры разработки проекта;

4) планирование процедур разработки проекта;

5) правила контроля проекта;

6) виды матриц ответственности проекта;

7) правила построения матрицы ответственности.

Контрольные вопросы

1. Назовите основные понятия проектного менеджмента.
2. Каковы методологические аспекты управления проектами?
3. Что такое формирование замысла (идеи) проекта?
4. Разработка концепции проекта.
5. Как разработать концепцию проекта?
6. Назовите основные требования к проектам и обеспечение качества проекта.
7. Какие цели, назначение и виды планов в управлении проектами?

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 2

Разработка бизнес-плана проекта.
Оценка затрат проекта.
Разработка бюджета проекта.
Анализ финансового состояния проекта.
Разработка маркетинговой стратегии проекта

Цель занятий: студент должен уметь вести анализ затрат и результатов производственной деятельности.

В результате изучения материала студент должен знать:
1) назначение и функции бизнес-планов;
2) структуру и содержание разделов бизнес-плана;
3) правила разработки бизнес-плана строительных проектов;
4) методы оценки затрат проекта;
5) правила определения стоимости и бюджета проекта;
6) методы анализа финансового состояния проекта;
7) основы разработки маркетинговой стратегии проекта.

Контрольные вопросы

1. С какой целью осуществляют бизнес-план проекта?
2. Из чего складываются затраты проекта?
3. Что такое бюджет проекта?
4. Каково назначение маркетинговой составляющей проекта?
5. Назовите критерии финансового состояния.

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 3

Создание (разработка) плана проекта.
Планирование проекта.
Создание календарного плана проекта.
Расчет календарного плана (по методу критического пути).
Оптимизация плана проекта.
План управления проектом

Цель занятий: научить студента разрабатывать планы проектов.

В результате изучения материала студент должен знать:

1) виды планов проекта;
2) цель планирования;
3) основные и вспомогательные процессы планирования;
4) принципы проектного планирования;
5) сетевое планирование проекта;
6) календарное планирование проекта;
7) формы оптимизации планов;
8) способы управление проектом.

Контрольные вопросы:

1. Назовите типы проектов.
2. Каковы функции управления проектом?
3. Кто является участником проекта?
4. Что предполагают маркетинговые исследования?
5. Что такое технико-экономическое обоснование проектов?

ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ № 4

Анализ результатов проекта.
Определение трендов основных показателей.
Формирование отчетов.
Уроки проекта

Цель занятий: студент должен уметь провести анализ проекта, сформировать отчет.

В результате изучения материала студент должен знать:
1) виды показателей эффективности проекта;
2) алгоритм подготовки и расчета показателей эффективности;
3) правила выбора основных показателей и их расчет;
4) структуру отчета;
5) содержание разделов отчета;
6) технико-экономический анализ проекта;
7) оценку работы по проекту (уроки проекта).

Контрольные вопросы:

1. Назовите основные принципы оценки эффективности проектов.

2. Назовите показатели эффективности инвестиционных проектов.

3. Что входит в состав отчета проекта?

4. Какие уроки можно извлечь из отчета проекта?

5. Что такое трендовые показатели проекта?

3. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Цель самостоятельной работы студентов – систематическое изучение дисциплины в течение семестра, закрепление и углубление полученных знаний и навыков, подготовка к предстоящим занятиям, а также формирование культуры умственного труда и самостоятельности в поиске и приобретении новых знаний и умений.

Самостоятельная работа включает в себя самостоятельное изучение материала, подготовку к текущему контролю знаний, а для студента заочной формы включает выполнение контрольной работы.

Контрольная работа состоит из трех теоретических вопросов и оформляется в виде пояснительной записки. Темы вопросов выдаются преподавателем студентам заочного обучения на установочной лекции.

Текущий контроль выполнения контрольной работы обучающихся по заочной форме будет заключаться в подготовке и представлении оформленных материалов согласно варианта, выданного преподавателем на установочной лекции.

Варианты заданий на контрольную работу

Номер варианта	Номер теоретического вопроса
1	2; 14
2	1; 17
3	10; 19
4	5; 9
5	11; 20
6	3; 15
7	7; 13
8	4; 18
9	6; 12
10	8; 16
11	2; 18
12	10; 15

Номер варианта	Номер теоретического вопроса
13	7; 17
14	1; 14
15	3; 20
16	4; 12
17	9; 16
18	8; 19
19	5; 13
20	6; 11

Содержание самостоятельной работы

Текущий контроль по разделам 1–12 будет заключаться в опросе обучающихся по контрольным вопросам:

Раздел 1. «Введение»

1. Что понимают под термином «Проект»?
2. Что понимают под «Управлением проектом»?
3. Программы управления проектом.
4. Цель стратегии управления проектом.
5. Понятие структур проекта.
6. Понятие жизненного цикла проекта.
7. Разновидности и примеры жизненных циклов проекта.

Раздел 2. «Субъекты управления»

1. Участники проекта.
2. Понятие команды проекта.
3. Понятие руководства проекта.

Раздел 3. «Информационные технологии в проекте»

1. Информационные технологии в проекте.
2. Программные средства для управления проектами.

Раздел *4 «Процессы управления проектами в строительстве»*

1. Процессы управления проектами.
2. Управление проектом в современных условиях.
3. Состав и процессы проектирования.
4. Задачи, решаемые на различных стадиях проектирования.

Раздел 5 «Инвестирование проектных и строительных процессов»

1. Инвестирование строительства.

2. Управление стоимостью и финансами проекта.

Раздел *6 «Управление качеством в проекте»*

1. Управление качеством проекта.
2. Стандарты качества управления проектом.

Раздел 7 «Понятие управления персоналом в проекте»

1. Управление персоналом в проекте.
2. Формирование команды проекта.
3. Определение функциональных обязанностей участников проекта.

Раздел 8 «Понятие управления конфликтами в проекте»

1. Управление конфликтами в проекте.
2. Понятие кризиса проекта.
3. Управление безопасностью в проекте.

Раздел 9 «Оценка эффективности инвестиционных строительных проектов»

1. Оценка эффективности инвестиционных строительных процессов.
2. Организационные основы управления инвестиционными строительными проектами.

Раздел 10 «Управление коммуникациями в проекте»

1. Понятие управления коммуникациями в проекте.
2. Разработка системы учета и отчетности в проекте.
3. Документирование выполненных работ проекта.

Раздел 11 «Управление поставками и контрактами в проекте»

1. Поставки и контракты в проекте.
2. Процесс управления поставками и контрактами в проекте.
3. Основные задачи стадий процесса управления поставками и контрактами в проекте.

Раздел 12 «Управление проектами за рубежом»

1. Управление проектами в зарубежной практике.
2. Основные тенденции развития управления проектом.
3. Управление проектами в Российской практике.

Теоретические вопросы для студента заочной формы к контрольной работе

1. Основные понятия проектного менеджмента.
2. Классификация проектов.
3. Методологические аспекты управления проектами.
4. Формирование замысла (идеи) проекта.
5. Разработка концепции проекта.
6. Процесс целеполагания. Построение «Дерева целей» проекта.
7. Планирование необходимых ресурсов.
8. Смета проекта.
9. Основные требования к проектам. Обеспечение качества проекта.
10. Бизнес-план инвестиционного проекта.
11. Цели, назначение и виды планов в управлении проектами.
12. Жизненный цикл проекта.
13. Структуризация проектов.
14. Функции и подсистемы управления проектами.
15. Методы управления проектами.
16. Организационные структуры управления проектами.
17. Участники проектной команды.
18. Контроль и регулирование в управлении проектами.
19. Завершение и оценка проекта.
20. Выбор руководителя проекта.

Формой промежуточной аттестации является ***зачет*** и на зачет выносятся вопросы теоретического характера.

Перечень вопросов:

1. Базовые понятия управления проектами.
2. Классификация типов проектов.
3. Миссия, стратегия, цели и задачи проекта.
4. Функции управления проектом.
5. Участники проекта, их функции и полномочия.
6. Разработка концепции проекта: цель, задачи, основные этапы.
7. Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии проекта.
8. Технико-экономическое обоснование проектов.
9. Проектный анализ: цели, структура, содержание.
10. Основные принципы и направления оценки эффективности проектов.

11. Показатели эффективности инвестиционных проектов.

12. Планирование проекта: основные понятия и определения. Уровни и процессы планирования.

13. Ресурсное обеспечение проектов.

14. Виды и характеристики основных организационных структур управления проектами.

15. Источники и организационные формы финансирования проектов.

16. Бюджетирование проекта.

17. Управление стоимостью проекта.

4. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература

1. Аньшин, В. М. Управление проектами [Электронный ресурс]. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – Режим доступа: http://biblioch]b.ri]/index.php?page=book_red&id=227270. Загл. с экрана. (16.10.2019)

2. Груничев, А. С. Управление проектами [Электронный ресурс]. – Казань : КГТУ, 2009. – 255 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=270550. – Загл. с экрана. (16.10.2019)

Дополнительная литература

3. Троцкий, М. Управление проектами [Электронный ресурс]. – Москва : Финансы и статистика, 2011. – 304 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=86093. – Загл. с экрана. (11.01.2019)

4. Богданов, В. В. Управление проектами в Microsoft Project 2003 [Текст] : учебный курс / В. В. Богданов. – Санкт-Петербург : Питер, 2005. – 604 aCD-ROM

5. Белый, Е. М. Управление проектами [Текст] : учебно-методический комплекс / Е. М. Белый ; ГОУ ВПО «Ульян. гос. ун-т». – Ульяновск, 2006. – 75 с.

6. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством [Текст] : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / И. П. Воробьева, О. С. Селевич ; Нац. исслед. Том. политехн. ун-т. – Москва : Юрайт, 2016. – 191 с.