

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева»

Кафедра финансов и кредита

Составитель
Н. В. Кудреватых

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Методические материалы

Рекомендовано учебно-методической комиссией специальности
38.05.01 Экономическая безопасность
в качестве электронного издания
для использования в образовательном процессе

Кемерово 2019

Рецензенты:

Мамзина Т. Ф., кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

Шевелева О. Б., кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы и кредит» ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева»

Кудреватых Наталья Владимировна

Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические материалы для обучающихся специальности 38.05.01 Экономическая безопасность всех форм обучения / сост. Н. В. Кудреватых; КузГТУ. – Электрон. издан. – Кемерово, 2019.

Методические материалы включают методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работы обучающихся. Типы заданий охватывают ряд основных тем, читаемых в курсе «Антикризисное управление».

Назначение издания – помощь обучающимся в получении знаний в области антикризисного управления.

© КузГТУ, 2019

© Кудреватых Н. В.,
составление, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	3
1. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	6
1.1 Содержание дисциплины в соответствии с учебным планом	6
1.2 Содержание лекционных занятий	6
1.3 Содержание практических занятий	9
1.4 Содержание самостоятельной работы	22
2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРИ ТЕКУЩЕМ КОНТРОЛЕ	25
3 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ (ЭКЗАМЕНА)	29
4 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	32
4.1 Список основной литературы	32
4.2 Список дополнительной литературы	32
4.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	33
Приложение	34

ПРЕДИСЛОВИЕ

Цель преподавания дисциплины – дать студентам теоретические знания и практические навыки по управлению кризисными процессами в экономике.

В процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» студенты получают знания об управлении организацией в период кризиса, способах его предотвращения и ликвидации, о работе организации в период проведения процедур банкротства.

Рабочей программой предусматривается изучение студентами комплекса вопросов, в своей совокупности раскрывающих современную теорию и практику функционирования организаций в период их выхода из кризисной ситуации.

Задачами изучения дисциплины являются:

- исследование кризисных явлений в экономике;
- изучение основ функционирования хозяйствующих субъектов в период их неплатежеспособности;
- приобретение навыков использования современного менеджмента в целях предотвращения кризисной ситуации в организациях;
- изучение законодательства о банкротстве;
- изучение видов и порядка осуществления процедур банкротства организаций.
- исследование судебной практики высших судебных органов по делам о несостоятельности организаций.

Теоретической основой для изучения курса «Антикризисное управление» являются такие дисциплины, как «Экономика организации (предприятия)», «Экономический анализ».

«Антикризисное управление» представляет собой дисциплину, формирующую базовые знания для усвоения таких дисциплин, как «Прогнозирование и диагностика угроз организации», «Правонарушения в сфере экономики».

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

1) сущность и содержание основных категорий и понятий, институтов, правонарушений в отдельных отраслях материального и процессуального права, регулирующих правоотношения в сфере

экономики;

2) субъекты предпринимательства, их организационно-правовые формы, структуру;

3) закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне;

4) нормативно-правовое регулирование деятельности субъектов предпринимательства;

5) производственно-хозяйственную и финансово-экономическую деятельность хозяйствующих субъектов;

6) основы построения, расчета и анализа современной системы экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;

7) источники и порядок получения информации о субъектах предпринимательства;

8) способы разработки управленческих решений с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Уметь:

1) осуществлять анализ и диагностику финансового состояния и результатов деятельности

хозяйствующего субъекта; оценивать эффективность его работы, в том числе его структурных подразделений и работников;

2) анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микро- и макроуровне;

3) анализировать динамику макро- и микроэкономических показателей, использовать полученные данные для решения профессиональных задач;

4) рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов;

5) выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;

б) анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную учетную и отчетную информацию экономических субъектов с целью оценки эффективности их функционирования и принятия управленческих решений;

7) принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

Владеть:

1) современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;

2) методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных эконометрических моделей;

3) современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне;

4) навыками и правилами расчета основных экономических параметров деятельности предприятия, организации, учреждения;

5) способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев экономической эффективности, фактора риска и возможности использования корпоративных ресурсов.

1. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Содержание дисциплины в соответствии с учебным планом

В соответствии с учебным планом специальности изучение дисциплины «Антикризисное управление» предусматривает проведение лекционных, практических занятий и самостоятельную работу студентов.

Итоговый контроль – экзамен по дисциплине.

1.2. Содержание лекционных занятий

Тема 1. Теоретические основы кризисных явлений в экономике

Понятие кризиса. Взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия и кризиса. Причины возникновения кризиса: объективные и субъективные, внешние и внутренние.

Типология кризисов: по масштабам проявления, по проблематике, по причинам возникновения, по степени ожидания, по степени видимости, по остроте и по времени протекания.

Признаки кризиса: результаты аудиторских проверок, состояние финансовой отчетности, организационные перестройки, кадровые перестановки, реакция партнеров, потребителей и кредиторов.

Тема 2. Экономические основы возникновения неплатежеспособности

Понятие неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая (устойчивая) неплатежеспособность. Причины возникновения неплатежеспособности.

Специфические причины неплатежеспособности и банкротства предприятий в России. Внутренние резервы восстановления платежеспособности предприятия.

Тема 3. Особенности управления предприятием в период кризиса

Место антикризисного управления в экономике организации. Стратегические аспекты антикризисного управления. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.

Финансовый менеджмент неплатежеспособного предприятия. Управление персоналом в условиях кризиса предприятия.

Тема 4. Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве

Правовое обеспечение банкротства организаций. Определение банкротства. Виды антикризисных процедур (процедур банкротства): процедуры предупреждения и ликвидационные процедуры банкротства.

Схема антикризисного процесса. Признаки банкротства для юридических и физических лиц. Порядок подачи в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом.

Тема 5. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих

Требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Порядок его утверждения. Страхование ответственности арбитражного управляющего. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, значение, функции. Требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих. Управление саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих.

Тема 6. Наблюдение

Порядок введения процедуры наблюдения. Последствия введения наблюдения. Управление организацией в условиях наблюдения. Временный управляющий, его права и обязанности.

Обеспечение сохранности имущества должника в период наблюдения. Анализ финансового состояния должника. Первое

собрание кредиторов. Порядок завершения процедуры наблюдения.

Тема 7. Финансовое оздоровление

Порядок введения финансового оздоровления. Последствия введения финансового оздоровления. План финансового оздоровления.

График погашения задолженности перед кредиторами. Административный управляющий, его права и обязанности. Организация работы органов управления должника в период финансового оздоровления. Порядок завершения процедуры финансового оздоровления.

Тема 8. Внешнее управление

Порядок введения внешнего управления. Последствия введения внешнего управления. Правовой режим внешнего управления. Приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей (мораторий) как инструмент антикризисного управления в условиях внешнего управления. Содержание плана внешнего управления. Меры по восстановлению платежеспособности должника. Права и обязанности внешнего управляющего. Сроки и результаты завершения внешнего управления.

Тема 9. Конкурсное производство

Порядок признания должника банкротом и открытие конкурсного производства. Последствия введения конкурсного производства. Организация работы конкурсного управляющего. Его права и обязанности. Формирование конкурсной массы, ее оценка. Продажа имущества должника. Порядок расчетов с кредиторами. Переход к процедуре внешнего управления в период конкурсного производства. Завершение конкурсного производства.

1.3 Содержание практических занятий

При подготовке к практическим занятиям студенты самостоятельно изучают основную и дополнительную литературу, готовят рефераты по темам, предложенным преподавателем.

На практических занятиях преподаватель осуществляет контроль подготовки, качества знаний студента, используя опрос, обсуждение вопросов по темам изучаемой дисциплины, выполнение контрольных работ.

По результатам изучения тем (с 1 по 3) текущий контроль осуществляется посредством коллоквиумов, где студенты отвечают на вопросы, примерный перечень которых представлен в содержании практических занятий.

По результатам изучения тем (с 4 по 9) текущий контроль осуществляется посредством проведения контрольных работ, в ходе которых студенты письменно отвечают на поставленные вопросы. Примерный перечень вопросов для контрольных работ представлен в содержании практических занятий.

Практическое занятие №1. Теоретические основы кризисных явлений в экономике. Выдача задания по расчетной работе

Цель занятия: изучить основные категории кризисов.

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие кризиса.
2. Взаимосвязь этапов жизненного цикла предприятия и кризиса.
3. Причины возникновения кризиса: объективные и субъективные, внешние и внутренние.
4. Типология кризисов: по масштабам проявления, по проблематике, по причинам возникновения, по степени ожидания, по степени видимости, по остроте и по времени протекания.
5. Признаки кризиса.

Задание: Привести примеры кризисов по различным признакам.

На данном занятии выдается задание для выполнения расчетной работы по теме: «Оценка вероятности банкротства организации и разработка мероприятий, направленных на улучшение ее финансового состояния».

Разделы расчетной работы:

1. Краткая характеристика организации.
2. Оценка имущества организации и источников его формирования.
3. Сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженности предприятия.
4. Оценка платежеспособности организации.
5. Оценка финансовой устойчивости организации.
6. Определение вероятности банкротства методиками зарубежных ученых.
7. Определение вероятности банкротства методиками отечественных ученых.
8. Разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации.
9. Оценка эффективности предложенных мероприятий по улучшению финансового состояния организации.

Работа выполняется обучающимся самостоятельно. Примерные таблицы представлены в методических указаниях по самостоятельной работе. Выполненная работа подлежит защите на практическом занятии (16 неделя).

Практическое занятие №2. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Цель занятия: получить представления о роли государства в антикризисном управлении.

Вопросы для обсуждения:

1. Общая характеристика экономической и политической ситуации в стране и мире.
2. Необходимость участия государства в антикризисном управлении.

3. Содержание и организация государственного антикризисного управления.
4. Правовое обеспечение антикризисного управления.
5. Методы и формы государственной поддержки реформирования хозяйствующих субъектов.

Практическое занятие №3. Экономические основы возникновения неплатежеспособности

Цель занятия: получить навыки оценки имущества предприятия и источников его формирования.

Вопросы для обсуждения:

1. Понятие неплатежеспособности.
2. Виды неплатежеспособности.
3. Причины возникновения неплатежеспособности.
4. Специфические причины неплатежеспособности и банкротства предприятий в России.
5. Факторы, влияющие на платежеспособность предприятия.
6. Внутренние резервы восстановления платежеспособности предприятия.

Практическое занятие №4. Определение вероятности банкротства методиками зарубежных ученых

Цель занятия: получить навыки определения вероятности банкротства организации методиками зарубежных ученых.

Задание: на основе данных Бухгалтерского баланса и Отчета о финансовых результатах провести оценку вероятности банкротства организации методиками зарубежных ученых.

Коллоквиум 1.

Примерные вопросы:

1. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде – это

- 1) кризис;
- 2) неплатежеспособность;
- 3) ущерб;
- 4) опасность.

2. Кризисы, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации относятся ккризисам

- 1) внешним;
- 2) внутренним;
- 3) субъективным;
- 4) объективным.

3. Кризисы, отражающие ошибки и волюнтаризм в управлении относятся ккризисам

- 1) внешним;
- 2) внутренним;
- 3) субъективным;
- 4) объективным.

4. Кризисы, обусловленными особенностями климата, землетрясениями и др. относятся ккризисам

- 1) внешним;
- 2) природным;
- 3) субъективным;
- 4) объективным.

5. Кризисы, охватывающие всю социально-экономическую систему

- 1) общие;
- 2) локальные;
- 3) перманентные;
- 4) циклические.

6. Кризисы, отражающие острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии фирмы

- 1) социальные;
- 2) финансовые;
- 3) экономические;
- 4) организационные.

7. Кризисы, характеризующие противоречия в состоянии финансовой системы или финансовые возможности фирмы

- 1) социальные;
- 2) финансовые;

- 3) экономические;
- 4) организационные.

8. Кризисы, проявляющиеся как кризисы разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности отдельных подразделений, как отделение административных единиц, регионов, филиалов или дочерних фирм

- 1) социальные;
- 2) финансовые;
- 3) экономические;
- 4) организационные.

9. Основной нормативно-правовой акт, регулирующий вопросы банкротства и финансового оздоровления предприятий

- 1) Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
- 2) Федеральный закон от 26 октября 2009 г. № 128-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
- 3) Федеральный закон от 26 октября 2012 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
- 4) Федеральный закон от 16 октября 2002 г. № 126-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

10. Неспособность субъекта в установленные сроки погасить свои обязательства – это

- 1) кризис;
- 2) неплатежеспособность;
- 3) угроза;
- 4) опасность.

Представление преподавателю первой части практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации», включающей:

1. Анализ имущества организации и источников его формирования.
2. Сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженности.

Практическое занятие №5. Определение вероятности банкротства методиками отечественных ученых

Цель занятия: получить навыки определения вероятности банкротства организации методиками отечественных ученых.

Задание: на основе данных Бухгалтерского баланса и Отчета о финансовых результатах провести оценку вероятности банкротства организации методиками отечественных ученых.

Практическое занятие №6. Место антикризисного управления в экономике организации

Цель занятия: получить представления о месте антикризисного управления в экономике организации.

Вопросы для обсуждения:

1. Антикризисная структура управления организацией.
2. Типы поведения организации в кризисных ситуациях: активное, реактивное и плановое.

Практическое занятие №7. Стратегические аспекты антикризисного управления

Цель занятия: получить знания в области стратегических аспектов антикризисного управления.

Вопросы для обсуждения:

1. Алгоритм выбора антикризисной стратегии.
2. Конъюнктурный прогноз.
3. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
4. Мировой и отечественный опыт предотвращения банкротства организаций.

Практическое занятие №8. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии

Цель занятия: получить знания в области формирования антикризисной маркетинговой стратегии.

Вопросы для обсуждения:

1. Сущность антикризисной маркетинговой стратегии.
2. Маркетинговый план в условиях кризиса.

Представление преподавателю второй части практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации», включающей анализ ликвидности и финансовой устойчивости организации».

Коллоквиум 2.

Примерные вопросы:

1. ... вид управления, при котором развиты механизмы предвидения и мониторинга кризиса, анализа его природы, вероятности, признаков, применения методов снижения отрицательных последствий кризиса и использования его результатов для будущего более устойчивого развития

- 1) финансовое управление;
- 2) стратегическое управление;
- 3) инвестиционное управление;
- 4) антикризисное управление.

2. При данном типе поведения определяется момент накопления достоверных данных о необратимом ухудшении результатов деятельности предприятия и принимаются специальные контрмеры, позволяющие свести к минимуму потери и восстановить его прибыльность

- 1) тип реактивного поведения;
- 2) тип консервативного поведения;
- 3) тип планового поведения;
- 4) тип активного поведения.

3. Данный тип поведения характеризуется запаздыванием реакции со стороны руководства по отношению к моменту рационального начала действий по предотвращению потерь

- 1) тип ситуационного поведения;
- 2) тип консервативного поведения;
- 3) тип планового поведения;
- 4) тип активного поведения.

4. При данном типе поведения предприятие применяет неэкстраполятивное прогнозирование развития технологии, структурных изменений и сценариев с выявление возможных отклонений. Результаты прогнозов дают информацию, позволяющую предприятию завершить действия до того, как возможная угроза успеет нанести ему ущерб

- 1) тип ситуационного поведения;
- 2) тип консервативного поведения;
- 3) тип планового поведения;
- 4) тип активного поведения.

5. План, представляющий собой программу действий, содержащую конкретные задания, которые необходимо выполнить в соответствующие периоды времени

- 1) финансовый план;
- 2) ассортиментный план;
- 3) маркетинговый;
- 4) инвестиционный план.

6. Планирование ассортимента продукции – это

- 1) комплекс мер в области производства товаров и услуг;
- 2) комплекс мер в области разработки товаров, их маркировки, упаковки и установлении цены товара;
- 3) комплекс мер в области разработки товаров и установлении их цены;
- 4) нет правильного ответа.

7. Каналы товародвижения, связанные с перемещением товаров от производителя к потребителю без использования независимых посредников:

- 1) первичные;
- 2) смешанные;
- 3) косвенные;
- 4) прямые.

8. Каналы товародвижения, связанные с перемещением товаров от производителя к посреднику, а от него к потребителю

- 1) первичные;
- 2) смешанные;
- 3) косвенные;
- 4) прямые.

9. Независимые посредники

1) изначально приобретают товар в собственность, а затем его реализуют;

2) за выполненные услуги по реализации продукции получают комиссионное вознаграждение;

3) работают на самом предприятии;

4) нет правильного ответа.

10. Состав руководителей и специалистов, объединенных общей целью и интересами, связанными с оздоровлением и развитием предприятия, профессионально подготовленных и способных обеспечить достижение поставленной цели, готовых к сотрудничеству и взаимодействию – это

1) ядро кадрового потенциала предприятия;

2) руководство предприятия;

3) антикризисная команда;

4) коллектив кризисного предприятия.

Практическое занятие №9. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации

Цель занятия: получить знания в области финансового менеджмента неплатежеспособной организации.

Вопросы для обсуждения:

1. Организация финансовой службы организации в условиях кризиса.

2. Управление денежными потоками в условиях кризиса.

3. Способы управления дебиторской задолженностью.

4. Способы управления кредиторской задолженностью.

Практическое занятие №10. Управление персоналом в условиях кризиса организации

Цель занятия: получить знания в области управления персоналом в условиях неплатежеспособности организации.

Вопросы для обсуждения:

1. Группировка персонала как составная часть кадровой политики.
2. Причины, усиливающие социальную напряженность в условиях кризиса.
3. Способы снижения социально-психологической напряженности в коллективе.
4. Рекомендации арбитражному управляющему по работе с персоналом в условиях кризиса.

Практическое занятие №11. Антикризисные процедуры, возбуждение производства по делу о банкротстве

Цель занятия: получить представление об антикризисных процедурах и порядке возбуждения производства по делу о несостоятельности субъекта.

Вопросы для обсуждения:

1. Определение банкротства.
2. Виды антикризисных процедур (процедур банкротства).
3. Схема антикризисного процесса.
4. Признаки банкротства для юридических и физических лиц.
5. Порядок подачи в арбитражный суд заявления о признании должника банкротом.

Практическое занятие №12. Арбитражный управляющий. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих

Цель занятия: получить представление о работе арбитражных управляющих.

Вопросы для обсуждения:

1. Требования, предъявляемые к кандидатуре арбитражного управляющего. Порядок его утверждения.
2. Страхование ответственности арбитражного управляющего.
3. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих: определение, значение, функции.
4. Требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих.

Контрольная работа № 1.

Примеры вопросов для контрольной работы № 1.

1. Признаки банкротства.
2. Требования к кандидатуре арбитражного управляющего.
3. Требования к Саморегулируемым организациям арбитражных управляющих.
4. По данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о финансовых результатах» определить вероятность банкротства организации по методике Л.В. Донцовой, Н.А. Никифоровой.

Представление преподавателю третьей части практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации», включающей раздел: «Определение вероятности банкротства организации».

Практическое занятие №13. Наблюдение

Цель занятия: получить знания о порядке проведения процедуры наблюдения.

Вопросы для обсуждения:

1. Порядок введения процедуры наблюдения.
2. Последствия введения наблюдения.
3. Управление организацией в условиях наблюдения. Временный управляющий, его права и обязанности.
4. Первое собрание кредиторов.
5. Порядок завершения процедуры наблюдения.

Практическое занятие №14. Финансовое оздоровление

Цель занятия: получить знания о порядке проведения процедуры финансового оздоровления организации.

Вопросы для обсуждения:

1. Порядок введения финансового оздоровления.
2. Последствия введения финансового оздоровления.
3. План финансового оздоровления.
4. Административный управляющий, его права и обязанности.
5. Организация работы органов управления должника в период финансового оздоровления.
6. Порядок завершения процедуры финансового оздоровления.

Практическое занятие №15. Внешнее управление

Цель занятия: получить знания о порядке проведения процедуры внешнего управления организации.

Вопросы для обсуждения:

1. Порядок введения внешнего управления.
2. Последствия введения внешнего управления.
3. Содержание плана внешнего управления.
4. Меры по восстановлению платежеспособности должника.
5. Права и обязанности внешнего управляющего.

6. Сроки и результаты завершения внешнего управления.

Практическое занятие №16. Конкурсное производство

Цель занятия: получить знания о порядке проведения процедуры конкурсного производства организации.

Вопросы для обсуждения:

1. Порядок признания должника банкротом и открытия конкурсного производства.
2. Последствия введения конкурсного производства.
3. Организация работы конкурсного управляющего. Его права и обязанности.
4. Формирование конкурсной массы, ее оценка.
5. Продажа имущества должника.
6. Порядок расчетов с кредиторами.
7. Переход к процедуре внешнего управления в период конкурсного производства.
8. Завершение конкурсного производства.

Контрольная работа № 2.

Примеры вопросов для контрольной работы № 2.

1. Порядок проведения процедуры финансового оздоровления.
2. Порядок проведения процедуры конкурсного производства.
3. Порядок формирования конкурсной массы.
4. По данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о финансовых результатах» определить вероятность банкротства организации по методике Альтмана.

Представление преподавателю четвертой части практической работы «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации», включающей раздел: «Разработка мероприятий по выводу организации из кризиса» и защита работы.

Практическое занятие №17. Особенности банкротства отдельных категорий должников

Цель занятия: получить знания об особенностях банкротства отдельных категорий должников.

Вопросы для обсуждения:

1. Банкротство градообразующих организаций.
2. Банкротство сельскохозяйственных организаций.
3. Банкротство кредитных организаций.
4. Банкротство участников рынка ценных бумаг.
5. Банкротство страховых организаций.
6. Банкротство физического лица.
7. Банкротство стратегических организаций.
8. Упрощенные процедуры банкротства.

1.4 Содержание самостоятельной работы

Цель самостоятельной работы обучающихся – получить новые знания по дисциплине «Антикризисное управление».

Самостоятельная работа по дисциплине «Антикризисное управление» позволяет обучающимся сформировать системное представление о кризисе, теоретических основах его распознавания и преодоления, способах выхода из него, работы организации в период банкротства и финансового оздоровления, определение вероятности банкротства действующего хозяйствующего субъекта, расчете мероприятий по выводу его из кризиса.

Задачи самостоятельной работы обучающихся:

- 1) получить представление об управлении организацией в период возникновения кризисной ситуации;
- 2) научиться применять на практике методики определения вероятности банкротства организации, предлагать мероприятия по выводу ее из кризиса, а также рассчитывать экономический эффект от их внедрения;

3) узнать особенности банкротства градообразующих, сельскохозяйственных, страховых, кредитных организаций, участников рынка ценных бумаг и физического лица.

Распределение часов самостоятельной работы обучающихся осуществляется в соответствии с таблицей.

Таблица – Распределение часов по темам занятий

Порядковый номер работы	Вид СРС
1	Домашнее задание: Изучить тему «История банкротства. Мировой и отечественный опыт предотвращения банкротства организаций» и составить конспект
2	Домашнее задание: Изучить тему «Характеристика саморегулируемых организаций арбитражных управляющих РФ» и составить конспект
3	Домашнее задание: Изучить тему «Особенности банкротства отдельных категорий должников» и составить конспект
	Подготовка к экзамену

В течение семестра обучающимися должна быть выполнена расчетная работа по диагностике экономического состояния предприятия, определению вероятности банкротства и расчету мероприятий по выводу его из кризиса – «Определение вероятности банкротства организации и разработка мероприятий по улучшению финансового состояния организации». Исходными данными являются материалы производственной практики. Для анализа финансового состояния организации составляются таблицы П1-П6. Для расчета мероприятий по улучшению финансового состояния организации составляется таблица П7. После расчета мероприятий пересчитываются показатели платежеспособности и составляется таблица П8. На базе расчетов должны быть сделаны выводы. Примерное содержание таблиц представлено в приложении. Выполненная работа подлежит защите.

Обучающимися должна быть изучена литература по вопросам, представленным в таблице, составлены конспекты (рефераты), которые предоставляются преподавателю.

Написанные конспекты проверяются преподавателем и подлежат защите.

Формами контроля самостоятельной работы обучающихся являются:

- опрос;
- защита расчетной работы;
- экзамен по дисциплине.

2 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРИ ТЕКУЩЕМ КОНТРОЛЕ

СПЕЦИФИКАЦИЯ

**Тестов (коллоквиум 1-2) по дисциплине
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

для обучающихся специальности

38.05.01 Экономическая безопасность

**Специализация Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности**

Время проведения: курс – 4, семестр – 7

1. Цель контролирующего мероприятия. Мониторинг эффективности усвоения пройденного материала. Результаты теста определяют уровень умения по пройденному студентом материалу.

2. Подходы к отбору содержания, разработке структуры теста.

Тест состоит из 10 заданий. В процессе выполнения теста проверяются знания в области теоретических основ кризисов и неплатежеспособности социально-экономической системе.

3. Система оценивания отдельных заданий и работы в целом.

Максимальное количество баллов (верное выполнение всех заданий) теста – 10 баллов. Минимальный пороговый балл теста соответствует 6 баллам.

4. Процедура выполнения и проверки теста.

Тест выполняется в учебной аудитории на первой контрольной неделе.

Время выполнения теста 20 минут. Инструктаж, предшествующий выполнению теста, не входит в указанное время.

Проверка правильности выполнения заданий производится после выполнения теста.

5. Дополнительные материалы.

В процессе выполнения теста использование дополнительной методической литературы, мобильных устройств связи и других источников информации не допускается.

Примерный перечень тестовых вопросов представлен в параграфе 1.3.

СПЕЦИФИКАЦИЯ
Контрольной работы № 1-2
по дисциплине
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»
для обучающихся специальности
38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация Экономико-правовое обеспечение
экономической безопасности

Время проведения: курс – 4, семестр – 7

1. Цель контролирующего мероприятия.

Мониторинг эффективности усвоения пройденного материала, оценка теоретических знаний. Результаты контрольной работы определяют уровень знаний, умения и владения пройденным обучающимся материалом по темам.

2. Подходы к отбору содержания, разработке структуры контрольной работы.

Контрольная работа состоит из 4 заданий, где проверяются знания, умения и навыки применения знаний лекционного материала.

3. Система оценивания отдельных заданий и работы в целом.

Верное выполнение заданий 1-3 оценивается 2 баллами, задание 4 – 4 баллами. За неверное решение или отсутствие решения выставляется 0 баллов. Частично правильные решения заданий 1-3 оцениваются в 0,5-1,5 баллов, задания 4 – 0,5-3,5 баллами в зависимости от полноты решения. Максимальное количество баллов (верное выполнение всех заданий) контрольной работы –

10 баллов. Минимальный пороговый балл контрольной работы равен **6 баллам**.

4. Процедура выполнения и проверки контрольной работы.

Контрольная работа выполняется непосредственно в учебной аудитории до наступления третьей контрольной недели согласно графику учебного процесса. В процессе выполнения контрольной работы обучающиеся могут делать черновые записи. Черновые записи при проверке не рассматриваются.

Время выполнения контрольной работы 2 академических часа. Инструктаж, предшествующий выполнению контрольной работы, не входит в указанное время.

Проверка правильности выполнения заданий производится преподавателем вне аудитории. Общий балл сообщается обучающемуся на следующем занятии.

5. Дополнительные материалы.

В процессе выполнения контрольной работы не допускается использование дополнительной методической литературы и лекционного материала.

База заданий для контрольных работ представлена в параграфе 1.3.

СПЕЦИФИКАЦИЯ

оценки самостоятельной работы по дисциплине

«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

для обучающихся специальности

38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация Экономико-правовое обеспечение

экономической безопасности

Время проведения: курс – 4, семестр – 7

1. Цель контролирующего мероприятия. Оценка способности обучающегося к самостоятельной работе с источниками данных по заданной теме.

2. Подходы к отбору содержания, разработке структуры реферата

В структуре реферата предусматривается введение, основная часть с разбивкой на пункты, заключение и список использованных источников.

3. Система оценивания реферата

Оценка реферата	Требования к знаниям
«зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он последовательно, четко и логически стройно излагает материал по теме реферата
«не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, если в докладе тема исследования раскрыта не полностью

4. Процедура выполнения и проверки реферата

Реферат (конспект) выполняется обучающимся индивидуально. Контроль выполнения рефератов осуществляется в соответствии с представленной ниже таблицей. Проверка правильности выполнения производится за 3-5 дней до контрольной точки (промежуточная успеваемость).

База рефератов

Рефераты
История банкротства. Мировой и отечественный опыт предотвращения банкротства организаций
Характеристика саморегулируемых организаций арбитражных управляющих РФ
Особенности банкротства отдельных категорий должников

5. Дополнительные материалы.

В процессе подготовки реферата обучающийся может использовать источники информации, рекомендуемые преподавателем, а также использовать самостоятельно подобранные источники.

3 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ (ЭКЗАМЕНА)

Время проведения: курс – 4, семестр – 7

Промежуточная аттестация обучающихся по дисциплине «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» проводится в соответствии с ООП и является обязательной.

Промежуточная аттестация по дисциплине «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» проводится в соответствии с учебным планом в виде экзамена.

Обучающийся допускается к экзамену по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполнения тестов, контрольных работ и рефератов. В случае наличия учебной задолженности обучающийся отрабатывает пропущенные занятия в форме, предложенной преподавателем.

Экзамен принимает лектор. Экзамен проводится в устной форме по вопросам. В процессе ответа обучающегося использование дополнительной методической литературы, мобильных устройств связи и других источников информации не допускается.

Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного рабочей программой дисциплины.

Вопросы к экзамену

1. Понятие кризиса и причины его возникновения.
2. Внутренние резервы восстановления платежеспособности организации.
3. Ценность, оценка и реструктуризация кадрового потенциала в условиях кризиса организации.
4. Типы поведения организации в условиях кризиса.
5. Причины неплатежеспособности.
6. Сущность антикризисной маркетинговой стратегии.
7. Управление кредиторской задолженностью организации.
8. Снижение социально-психологической напряженности персонала организации в условиях кризиса.

9. Признаки кризиса. Теоретические основы его распознавания и преодоления.
10. Типология кризисов.
11. Понятие неплатежеспособности. Ее виды.
12. Маркетинговый план в условиях кризиса.
13. Организация финансовой службы организации в условиях кризиса.
14. Роль государства в антикризисном управлении.
15. Кадровая политика организации в условиях кризиса.
16. Управление дебиторской задолженностью.
17. Внешнее управление.
18. Финансовое оздоровление.
19. Саморегулируемые организации арбитражных управляющих.
20. План внешнего управления.
21. Особенности банкротства граждан.
22. Понятие банкротства. Классификация процедур банкротства.
23. Конкурсное производство.
24. Арбитражный управляющий.
25. Порядок подачи заявления о признании несостоятельным субъекта в арбитражный суд.
26. Наблюдение.
27. Утверждение арбитражного управляющего.

Примеры экзаменационных заданий

1. По данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о финансовых результатах» определить вероятность банкротства организации методикой Альтмана.

2. По данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о финансовых результатах» определить вероятность банкротства организации методикой Лиса.

Пример экзаменационного билета

КузГТУ Дб _____07

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф.Горбачева»

Экзаменационный

билет № 1

по дисциплине «Антикризисное управление»

Институт экономики и управления. Курс 4. Семестр 7.

Вопрос 1. Внешнее управление

Вопрос 2. Признаки кризиса. Теоретические основы его распознавания и преодоления

Практическое задание. По данным «Бухгалтерского баланса» и «Отчета о финансовых результатах» определить вероятность банкротства организации методикой Л.В. Донцовой и Н.А. Никифоровой.

Составил: доцент Кудреватых Н. В.

Утверждаю: зав. кафедрой Лубкова Э. М.

Вопросы в билете формируются случайным образом, в соответствии с заданиями и экзаменационными вопросами данного ФОС.

4 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

4.1 Список основной литературы

1. Беляев, А. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 311 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114721.

2. Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 416 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114722.

3. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов бакалавриата по направлению 081100.62 «Государственное и муниципальное управление» очной и заочной формы обучения / Н. В. Кудреватых ; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. – Кемерово, 2012. – 143 с. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM) – Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90865&type=utchposob:common>

4.2 Список дополнительной литературы

4. Гореликов, К. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2018. – 216 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=496109.

5. Тимошенко, Д. М. Антикризисное управление: Стратегия и тактика финансового оздоровления предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» всех форм обучения / Д. М. Тимошенко ; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. отраслевой экономики. – Кемерово, 2013. – 100 с. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM) – Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=91027&type=utchposob:common>

6. Антикризисное управление [Текст]: учебник для экон. специальностей вузов / Гос. ун-т управления; под ред. Э. М. Короткова. – Москва: ИНФРА-М, 2007. – 620 с.

7. Кукукина, И. Г. Учет и анализ банкротств. Антикризисное управление [Текст]: учебное пособие / И. Г. Кукукина, И. А. Астраханцева. – Москва: Высшее образование, 2007. – 360 с.

8. Кудреватых, Н. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов бакалавриата по направлению 080100.62 «Экономика» / Н. В. Кудреватых; ФГБОУ ВПО «Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева», Каф. финансов и кредита. – Кемерово, 2012. – 204 с. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM) – Доступна электронная версия: <http://library.kuzstu.ru/meto.php?n=90898&type=utchposob:common>

4.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

При изучении дисциплины «Антикризисное управление» могут быть использованы следующие компьютерные программы Microsoft Office: Microsoft Word, Microsoft Excel; базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс»,
2. Справочная правовая система «Гарант».

Приложение

Таблица П.1 – Состав имущества предприятия, тыс. руб.

Показатель	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
Имущество, всего				
1. Внеоборотные активы				
– в % к имуществу				
в том числе:				
нематериальные активы				
– в % к внеоборотным активам				
результаты исследований и разработок				
– в % к внеоборотным активам				
основные средства				
- в % к внеоборотным активам				
доходные вложения в материальные ценности				
- в % к внеоборотным активам				
финансовые вложения				
- в % к внеоборотным активам				
отложенные налоговые активы				
- в % к внеоборотным активам				
прочие внеоборотные активы				
- в % к внеоборотным активам				
2. Оборотные активы				
- в % к имуществу				
в том числе:				
запасы				
- в % к оборотным активам				
дебиторская задолженность				
- в % к оборотным активам				
финансовые вложения				
- в % к оборотным активам				
денежные средства				
- в % к оборотным активам				
прочие оборотные активы				
- в % к оборотным активам				

Таблица П.2 – Состав источников формирования имущества предприятия, тыс. руб.

Показатель	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
Источники имущества, всего				
1. Собственные средства				
– в % к источникам имущества				
2. Заемные средства				
- в % к источникам имущества				
в том числе:				
2.1. Долгосрочные обязательства				
- в % к заемным средствам				
2.2. Краткосрочные обязательства				
- в % к заемным средствам				
из них:				
заемные средства				
- в % к краткосрочным обязательствам				
кредиторская задолженность				
- в % к краткосрочным обязательствам				
прочие краткосрочные обязательства				
- в % к краткосрочным обязательствам				

Таблица П.3 – Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, тыс. руб.

Показатель	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
1. Дебиторская задолженность				
2. Кредиторская задолженность				
3. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности				

Таблица П.4 – Показатели ликвидности

Показатель	Норматив	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение
1. Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,2$			
2. Коэффициент критической ликвидности	$\geq 0,8$			
3. Коэффициент текущей ликвидности	≥ 1 ≥ 2			

Таблица П.5 – Показатели финансовой устойчивости

Показатель	Норматив	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение
1. Коэффициент независимости	$\geq 0,5$			
2. Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала	≤ 1			
3. Коэффициент долгосрочного привлечения средств	-			
4. Коэффициент маневренности собственного капитала	$\geq 0,1-0,5$			
5. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$			
6. Коэффициент реальной стоимости основных средств	$\geq 0,5$			
7. Коэффициент реальной стоимости средств производства	$\rightarrow 0,5$			

Таблица П.6 – Показатели финансовой устойчивости неплатежеспособных предприятий

Показатель	Начало года	Конец года	Абсолютное отклонение
1. Коэффициент покрытия убытков собственным капиталом			
2. Коэффициент иммобилизации заемного капитала			
3. Коэффициент срочности заемных средств			
4. Коэффициент заимствования при формировании оборотных активов			
5. Коэффициент долгосрочного финансирования внеоборотных активов			

Таблица П.7 – Мероприятия по улучшению финансового состояния предприятия, тыс. руб.

Мероприятия по улучшению финансового состояния	Расчет	Эффект
1.		
2.		
3.		

Таблица П.8 – Показатели ликвидности

Показатель	Фактическое значение	Значение после внедрения мероприятий	Абсолютное отклонение
1. Коэффициент абсолютной ликвидности			
2. Коэффициент критической ликвидности			
3. Коэффициент текущей ликвидности			